

**ASOCIACIÓN DE RECICLADORES JUNTOS POR LA  
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL ARSA.**

**INFORME DE GESTIÓN Y RESULTADOS  
AÑO 2025**

**PRESENTADO A:**

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026**

**PRESENTADO POR:**

**JANCY TERESA BARINAS VILLAMIZAR.  
DIRECTOR EJECUTIVO**

**BOGOTÁ COLOMBIA  
FEBRERO 2026**

Señores

**ASAMBLEA GENERAL**

Cordial Saludo,

Dando cumplimiento a los estatutos de la sociedad y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000), presentó a la Asamblea General ordinaria el Informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año **2025**; a su vez, cumpliendo con las normas establecidas y estatutarias, la representante legal Jancy Teresa Barinas de la **ASOCIACIÓN DE RECICLADORES JUNTOS POR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL ARSA** presenta y hace lectura del informe de gestión ante la asamblea general sobre las actividades realizadas y los resultados obtenidos en el ejercicio del año **2025**.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430



Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá



Teléfonos  
3102638146-6455076



E-mail  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

## Tabla de contenido

|                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. INTRODUCCIÓN AL INFORME.</b>                                                                                    | <b>3</b>  |
| <b>2. IDENTIFICACIÓN</b>                                                                                              | <b>6</b>  |
| <b>3. ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS Y EL BALANCE GENERAL</b>                                                      | <b>8</b>  |
| <b>4. ASPECTOS GENERALES DEL ÁREA ADMINISTRATIVA , ÁREA COMERCIAL</b>                                                 | <b>9</b>  |
| <b>5. ASPECTOS CONTABLES, FISCALES Y TRIBUTARIOS</b>                                                                  | <b>11</b> |
| <b>6. EJECUCIÓN PLAN OPERATIVO Y OTRAS ACTIVIDADES</b>                                                                | <b>12</b> |
| <b>6.1. EJE ESTRATÉGICO 1.</b>                                                                                        | <b>12</b> |
| <b>6.2. EJE ESTRATÉGICO 2.</b>                                                                                        | <b>16</b> |
| <b>6.3. EJE ESTRATÉGICO 3.</b>                                                                                        | <b>21</b> |
| <b>7. REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS DIFERENTES ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLAN EN LA ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA</b> | <b>24</b> |

## 1. INTRODUCCIÓN AL INFORME.

La **ASOCIACIÓN DE RECICLADORES JUNTOS POR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL ARSA** es el resultado de la unión entre varios recicladores de oficio que se destacan por trabajar en Bogotá desde hace más de quince años, quienes han fusionado esfuerzos para instalar un centro de acopio de material reciclable y elementos de reúso para optimizar la cadena de valor en favor de la población recicladora.

La asociación ARSA se constituye en el año 2015 con el objetivo primordial del reconocimiento e inclusión social de los recicladores de oficio, actualmente es una organización que representa a **313** Recicladores de oficio de la ciudad de Bogotá, siguiendo y escalando para el cumplimiento de la normatividad aplicable al servicio público de aseo en la actividad de aprovechamiento, las fuentes de reciclaje atendidas por nuestros asociados, la **ASOCIACIÓN DE RECICLADORES JUNTOS POR LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL ARSA**; construye de manera sistemática el plan de desarrollo estratégico para el periodo de ejecución del año **2026** el cual recopila las inquietudes y proyecciones manifestadas por los Recicladores organizados en ella.

El presente Informe reúne la experiencia, aportes y conocimientos de la asociación ARSA y sus asociados, en la construcción de un proceso social sostenido que ha generado una dinámica y unos resultados positivos en el desarrollo de la entidad. Por último se han compilado elementos de las disposiciones legales emanadas en el marco del manejo de los residuos sólidos, tales como la Ley 142 de 1994, y los decretos reglamentarios, en especial el cumplimiento progresivo de todas las etapas del régimen transitorio definido por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, en el Decreto 1381 de 2024, y en

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

concordancia con las órdenes impartidas por la Corte Constitucional en la Sentencia T-724 de 2003 y en los Autos números 268 de 2010, 275 de 2011 y 084 de 2012.

Esta oportunidad les ha valido a las organizaciones para establecer lazos de integración y demostrar el mejoramiento en las condiciones del gremio desarrollando la actividad, cuando esta se articula a la prestación del servicio de aseo.

La implementación de las Acciones Afirmativas promovidas por el fallo de la Corte Constitucional T-724 de 2003, no solo le aportan a la población Recicladora de Oficio, la oportunidad de la inclusión socioeconómica, sino que han beneficiado a la ciudad en su conjunto, en la medida que para ello se han emprendido acciones de Política Pública que dan cuenta del mejoramiento del sistema de aseo público en la prevención y reciclaje de residuos con el propósito de mitigar los impactos negativos sobre el medio ambiente.

Partiendo del esfuerzo realizado por los Recicladores de oficio organizados en busca del reconocimiento que merecemos por la titánica labor de disminuir el potencial de residuos a disponer en los rellenos sanitarios, la construcción de capital social y la conservación de los recursos naturales, en donde esta perspectiva debe tener especial atención por parte de las entidades territoriales puesto que de una u otra manera aportamos silenciosamente un grano de arena en la disminución al calentamiento global. Ahora bien, este informe de gestión se desarrolló bajo tres ejes para el desarrollo económico y productivo de la organización y su crecimiento exponencial en el reconocimiento de la labor del reciclador de oficio y la dignificación de

*Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430*

  
**Dirección principal**  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
**Teléfonos**  
3102638146-6455076

  
**E-mail**  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

su labor. Los ejes que se trabajarán en este informe de gestión son:



### EJE 1: Fortalecimiento legal y normativo



### EJE 2: Formalización como prestadores del servicio público de aseo en la actividad de aprovechamiento de acuerdo con el decreto 1381 de 2024



### EJE 3: Gestión de proyectos en vía de fortalecimiento de la asociación.

Por otro lado, en este informe de gestión se presenta el trabajo continuo que se realiza para lograr que esto sea posible, y que cada vez la proyección de mantener y mejorar las condiciones de vida de los recicladores de oficio sea posible con nuestro propio esfuerzo y sobre todo el compromiso del gremio en sacar adelante todos estos ideales que nos hemos propuesto.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430



Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá



Teléfonos  
3102638146-6455076



E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

## 2. IDENTIFICACIÓN

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nombre</b>                                | Asociación de recicladores Juntos por la Sostenibilidad Ambiental<br>ARSA                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sector</b>                                | Economía Solidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Dirección</b>                             | CL 21 39 A 60 (ECA PRINCIPAL)                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Teléfono</b>                              | 3906605 - 3103301336                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Página WEB</b>                            | <a href="https://arsarecicladores.com/">https://arsarecicladores.com/</a>                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Número de asociados</b>                   | 313                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Actividad</b>                             | Manejo integral de residuos sólidos en la fuente, selección, clasificación, beneficio y comercialización, capacitación sobre manejo de residuos, prestación de servicios de aseo y asesorías ambientales, capacitación entidades públicas y privadas, universidades, hospital y la comunidad en general. |
| <b>Identificación tributaria y mercantil</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>C.I.U.U</b>                               | 3830                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>NIT</b>                                   | 900.889.486-6                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Matrícula Mercantil</b>                   | S0049135                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>ID SSPD</b>                               | 37430                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**Tabla 1. Identificación de la Asociación de recicladores ARSA. Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.**

A través del presente Informe apreciamos la gestión que ha venido desarrollando la Asociación de Recicladores Juntos Por la Sostenibilidad Ambiental-ARSA desde sus directrices teniendo como principio su Misión y Visión , el trabajo de los recicladores organizados, quienes han intervenido para que sea una realidad la inclusión en los procesos Sociales, Políticos y Económicos del país para que la dignificación de la actividad del Reciclaje sea una realidad.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matrícula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
**Dirección principal**  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
**Teléfonos**  
3102638146-6455076

  
**E-mail**  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

### **Misión:**

ARSA tiene como misión Reforzar el modelo de gestión de residuos reciclables y rentables en Bogotá, generando un aporte social, ambiental y sostenible que busque la dignificación y la mejora de la calidad de vida de los recicladores y de sus familias, en el marco integral de la cadena productiva de materiales de uso para la vida humana.

### **Visión:**

En el año 2030 nos consolidaremos como una asociación reconocida en el ámbito distrital y nacional por nuestros valores autónomos, solidarios, competitivos y sostenibles. Generando una mejor calidad de vida para los recicladores de oficio y sus miembros asociados.

### **Objetivos:**

- Trabajar por la recuperación ambiental de Bogotá con el apoyo de los ciudadanos en diferentes escenarios.
- Gestionar el desarrollo social del entorno de nuestros asociados y sus familias.
- Posicionar en el sector nuestros servicios en las diferentes fuentes de reciclaje de nuestra operación.
- Transitar hacia una organización auto sostenible, enmarcada dentro de valores asociativos y solidarios.
- Fortalecer el proceso de comercialización de materiales y el crecimiento productivo de la asociación dónde estamos ubicados.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430



*Dirección principal*  
Cl 21 39a 60 Bogotá



*Teléfonos*  
3102638146-6455076



*E-mail*  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

### Nuestros Servicios:

- Recolección de materiales reciclables
- Capacitación y sensibilización
- Rutas de aprovechamiento
- Certificaciones
- Asesoría en implementación de programa de manejo de residuos sólidos

### 3. ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS Y EL BALANCE GENERAL

Los ingresos totales para el año 2025 fueron de \$ 10.197.493.929 millones de pesos, representando un aumento del 8.38% con relación al año anterior, lo que se debe al incremento de los precios de algunos materiales de precios en comercialización de materiales aprovechables. Los costos del mismo período fueron de \$ 9.206.655.277 millones de pesos, ya que aumento la compra de materia prima de residuos aprovechables tanto por los intermediarios como la gran industria del reciclaje, relacionada directamente con el aumento de las ventas; Con esto se denota de forma directa una mejora, el excedente neto del ejercicio fue de \$178.854.057 millones, Los gastos operacionales fueron de \$769.536.404 millones de pesos. La actividad de aprovechamiento y el servicio público con nuestros asociados se cumplieron a cabalidad las actividades propias de las funciones del cargo partiendo de la misma ejecución del plan atendiendo todo lo relacionado con la dirección, administración y control, realizando las gestiones de representación legal ante entidades públicas y privadas.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

De igual forma se participó en diferentes escenarios donde se invitó la organización para exponer su experiencia y necesidades, así pues los objetivos de la participación en el espacio que se pudo asistir con intervenciones, ponencias, en entidades públicas, universidades, convocadas por el sector público y privado.

#### 4. ASPECTOS GENERALES DEL ÁREA ADMINISTRATIVA , ÁREA COMERCIAL

##### ❖ Los acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio.

Durante el año 2025 se trabajó con 5 puntos de compra y venta de material aprovechable y a la vez, formalizando su labor en donde estos puntos se encuentran inscritos en la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD como ECAs (Estaciones de Clasificación y aprovechamiento); manteniendo la capacidad operativa de la organización y cobertura en la ciudad de Bogotá.

|  <b>ESTACIONES DE CLASIFICACIÓN Y APROVECHAMIENTO</b> |                    |               |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|------------------------------|
| ECA                                                                                                                                      | DIRECCIÓN          | LOCALIDAD     | INSCRITA SSPD (NÚMERO NUECA) |
| ARSA PRINCIPAL                                                                                                                           | CL 21 39 A 60      | PUENTE ARANDA | 724411001                    |
| ARSA PITO                                                                                                                                | DG 19 A 19 A 20    | LOS MÁRTIRES  | 1003111001                   |
| ARSA GC BERNAL                                                                                                                           | CL 6 SUR 1 53      | SAN CRISTÓBAL | 2280811001                   |
| ARSA PITO II                                                                                                                             | CL 1 SUR 4 A 82    | SAN CRISTÓBAL | 2985011001                   |
| ARSA NG BELTRAN                                                                                                                          | KR 1 A 1C 02 MJ 48 | SANTAFE       | 3823911001                   |

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

**Tabla 2. ECAs de la Asociación de recicladores ARSA. Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.**

La ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA , ha obtenido varios logros y reconocimientos a nivel distrital potenciando así su participación en el gremio y fomentando el interés de los recicladores en pertenecer a la asociación. También nos hemos posicionado como un ejemplo a seguir a nivel técnico, por la implementación de tecnologías que facilitan el control y seguimiento de la actividad de aprovechamiento.

Durante el 2025 mediante el proyecto de rutas selectivas no exclusivas con la Unidad administrativa especial de servicios públicos, se logró fortalecer rutas históricas de los recicladores de oficio y adquirir un vehículo de tracción mecánica para el fortalecimiento de las mismas.

❖ **Indicará la evolución previsible de la sociedad.**

Con el mantenimiento y fortalecimiento de las ECAs, se presume un aumento en las ventas entre un 2 a un 6%. Por efectos de la reforma tributaria esto impactará a la entidad, principalmente en lo relacionado con el pago de impuesto y demás obligaciones tributarias que la organización adquiera en los siguientes meses y años de su funcionamiento.

❖ **Operaciones celebradas con los recicladores asociados y los administradores.**

Para el año 2025 obedeciendo al objeto social de la asociación se ha mantenido un fondo de apoyo disponible para toda la base social; a través de acciones de préstamos económicos, apoyos técnicos; que

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
**Dirección principal**  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
**Teléfonos**  
3102638146-6455076

  
**E-mail**  
gerencia@arsarecicladores.com

van encaminados a mejorar sus condiciones de trabajo, entorno familiar y calidad de vida.

❖ **Se debe hacer conocer el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.**

A la fecha de realización de este informe de gestión la ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA- ARSA se encuentra cumpliendo con la *LEY 1915 de 2018. POR LA CUAL SE MODIFICA LA LEY 23 DE 1982 Y SE ESTABLECEN OTRAS DISPOSICIONES EN MATERIA DE DERECHO DE AUTOR Y DERECHOS CONEXOS*, con relación a la propiedad intelectual, a los derechos de autor, a las licencias necesarias para el funcionamiento de la compañía, nombres, logos.

## 5. ASPECTOS CONTABLES, FISCALES Y TRIBUTARIOS

Para efecto de la contabilidad se cuenta con una tesorera quien es la persona encargada de recibir los aportes y otros ingresos de la organización se maneja una carpeta de ingresos y egresos son sus respectivos soportes Contables contamos con un Contador, encargados del control contable, de auditoría y fiscal.

| ASPECTO           | DESARROLLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CONTABLES.</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se sistematizaron procesos de información y contabilización.</li> <li>Para efecto de la contabilidad se lleva a cabo con el paquete contable Helisa, se manejan todos los soportes de ingresos y salidas de la organización.</li> <li>Los demás aspectos contables y de control serán ampliados por el contador en su</li> </ul> |

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

| ASPECTO                                 | DESARROLLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | informe.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>LEGALES.</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se realizó el proceso de inscripción y actualización al SUI (SSPD).</li> <li>Se realiza actualización de matrícula mercantil.</li> <li>Se registra ante la CRA el concepto de legalidad para el Contrato de condiciones uniformes (CCU) de la organización.</li> </ul>                            |
| <b>ASPECTOS FISCALES Y TRIBUTARIOS.</b> | <p>Conforme a los instructivos del contador, se cumplió oportunamente dentro del calendario tributario de la DIAN, la parte tributaria y parafiscal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Presentación oportuna y pago del IVA.</li> <li>Presentación oportuna y pago del ICA.</li> </ul> <p>y demás obligaciones tributarias.</p> |

**Tabla 3. Aspectos contables, fiscales y tributarios de la Asociación de recicladores ARSA. Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.**

## 6. EJECUCIÓN PLAN OPERATIVO Y OTRAS ACTIVIDADES

Se puso en marcha la ejecución del PLAN ESTRATÉGICO 2025, el cual contó con la participación y apoyo de la Junta Directiva y la Junta de Vigilancia, teniendo como centro de su proyección, el Objeto Social de la entidad, la Misión, Visión y Valores institucionales. Facilitando su ejecución en los 3 ejes planificados.

### 6.1. EJE ESTRATÉGICO 1.

#### Fortalecimiento legal y normativo de la asociación.

Los estatutos que rigen el funcionamiento de la Asociación indican que la Organización tiene como objeto principal la defensa de los intereses comunes de los Recicladores asociados, el mejoramiento de la calidad de vida, así como la protección de las familias de los Recicladores. A

*Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matrícula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430*

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

pesar de ser una organización que está en un proceso de fortalecimiento contamos con la larga experiencia de nuestros asociados en materia del reciclaje, la prestación del servicio de aseo y sus componentes.

Actividades: Se desarrollaron las actividades pertinentes y proyectadas entre las que encontramos:

- Buscar la captación de nuevos asociados con el fin de ampliar la base social de la organización que tenía en un principio.
- Participar en espacios de crecimiento y fortalecimiento del esquema de aseo en la ciudad de Bogotá.
- Buscar apoyo de otras entidades (académicas) para el fortalecimiento y desarrollo administrativo de la organización.
- Participación en la socialización del nuevo marco tarifario expedido por la CRA.
- Participación en las diferentes mesas nacionales de recicladores de oficio donde se trataron temas relacionados a la reglamentación del decreto 1381 de 2024, Decreto basura cero 670 de 2025, lineamientos del PGRIS, entre otros.

Desde el mes de septiembre de 2017 como prestador del servicio público en la actividad de aprovechamiento registrado ante la superintendencia de servicios públicos domiciliarios RUPS ID – 37430.

Participación mensual en los comités de conciliación de cuentas con respecto a la liquidación del pago de la tarifa por prestación del servicio de recolección, transporte y aprovechamiento de residuos aprovechables, con las cinco (5) empresas de aseo de la ciudad de Bogotá.

*Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430*

  
**Dirección principal**  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
**Teléfonos**  
3102638146-6455076

  
**E-mail**  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

Presentación de la organización en diferentes entidades públicas y privadas para darnos a conocer, se participa del convenio de la alcaldía de Puente Aranda y los diferentes procesos citados por la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP como mesas de recicladores, mesas locales ambientales entre otros.

De igual manera se gestionó la capacitación continua a los asociados en las normas de competencias laborales:

- (220201080) Recolectar residuos sólidos según procedimiento de aprovechamiento y normativa ambiental
- (220201081) Recuperar residuos sólidos según procedimiento de aprovechamiento y normativa ambiental

### **Resultados.**

- Se presentan resultados e informes ante los organismos de control y vigilancia, la DIAN, alcaldía de Bogotá entre otras.
- Más de **130** compañeros se certifican actualmente en las normas de competencias laborales.
- Se realizaron reuniones bimensuales de Junta directiva.
- Se cuenta con un diagnóstico de la población asociada en su estado socio-económico.
- Se realizaron campañas de sensibilización sobre separación desde la fuente de los residuos sólidos a través diferentes metodologías y dinámicas (presencial, virtual, puerta a puerta, auditorios).

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

| ASPECTOS A MEJORAR                           | OBSERVACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dimensión de Orientación Estratégica</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apropriación organizacional: debemos comprometernos todos los asociados a conocer nuestros principios, la misión, visión de la organización.</li> <li>• Planeación: la participación de los asociados es baja</li> <li>• Seguimiento: necesitamos capacitación para poder ejecutar los proyectos y hacer seguimiento a los procesos de la Asociación</li> <li>• Evaluación: Fortalecer los conocimientos para poder evaluar objetivamente los reportes presentados por el equipo de apoyo.</li> <li>• Sistematización: nos falta desarrollar aún más procesos de sistematización a nivel operativo y administrativo para poder optimizar el tiempo de ejecución de nuestra labor.</li> </ul> |
| <b>Dimensión Socio política</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tener conocimiento frente a las entidades o asociaciones de la cual pertenecen.</li> <li>• Requerimos capacitación referente a las políticas, programas y proyectos tanto en lo interno como en lo externo de la asociación.</li> <li>• Nivel de conocimiento con todos los deberes, derechos y compromisos con la organización, por ejemplo, estatutos, normas, deberes y derechos.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Dimensión humana</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo en equipo</li> <li>• Liderazgo</li> <li>• Sentido de pertenencia: falta de apropiación de algunos asociados.</li> <li>• Manejo de conflictos</li> <li>• Comunicación interna</li> <li>• Desarrollo personal</li> <li>• Baja responsabilidad y apropiación de los asociados para el desarrollo de los compromisos de la organización.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Dimensión administrativa y financiera</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de conocimiento y de interpretación de los estados financieros (balance general, presupuesto, estado de resultados, ingresos, egresos) por parte de algunos asociados.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Dimensión</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Financieros: hay materiales de difícil comercialización.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

| ASPECTOS A MEJORAR | OBSERVACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| productiva         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Recursos humanos, físicos, técnicos y financieros: el personal debe ser capacitado para el mejoramiento en los tipos de material.</li> <li>Articulación al mercado: carencia de maquinaria que se tiene para cada ECA (monta carga, embaladora) para poder optimizar procesos.</li> <li>Se requieren más fuentes generadoras de material reciclable.</li> </ul> |

**Tabla 4. Aspectos a mejorar de la Asociación de recicladores ARSA. Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.**

## 6.2. EJE ESTRATÉGICO 2.

### **Fortalecimiento como prestadores del servicio Público de aseo en la actividad de Aprovechamiento de acuerdo al Decreto 1381 de 2024 y/o modificaciones.**

Con el Decreto 1381 de 2024 del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, que deroga el anterior Decreto 596 de 2016, el gremio de los recicladores de oficio logra avanzar en un régimen más completo para la inclusión y fortalecimiento de sus organizaciones en el servicio público de aseo urbano. El nuevo decreto reconoce la actividad de recuperación de residuos aprovechables que hacen los recicladores de oficio, y a la adopción de un proceso de regulación de las actividades de sus organizaciones para cumplir con los estándares de la prestación de la actividad de aprovechamiento en el marco del servicio público de aseo. Concretamente, adicióna medidas afirmativas favorecen a la asociación en lo siguiente:

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
**Dirección principal**  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
**Teléfonos**  
3102638146-6455076

  
**E-mail**  
gerencia@arsarecicladores.com

- Que en un horizonte de cinco años se facilite un proceso de regularización de la organización que le permita disponer de las capacidades administrativas, técnicas, operativas y financieras mínimas para prestar el servicio en las condiciones exigidas por la normatividad y con el fin de competir en igualdad de condiciones con otros actores, promover mejores beneficios a sus asociados y contribuir a la superación de las condiciones de vulnerabilidad social y económica que históricamente han mantenido.
- Esta regularización en la actividad de aprovechamiento es entendida en este Decreto 1381 como "...el proceso que asume la organización para cumplir progresivamente con los estándares de la prestación de la actividad de aprovechamiento en el marco del servicio público de aseo." (Artículo 2o). Y siguiendo el Artículo 2.3.2.5.3.3. El Decreto 1381 estipula: "Cumplidos los cinco (5) años del régimen de regularización, las organizaciones de recicladores de oficio deberán realizar la prestación de la actividad de aprovechamiento, atendiendo la totalidad de las obligaciones establecidas en la normatividad vigente".
- Criterios diferenciales para las organizaciones o disposiciones especiales orientadas a diferenciar la reglamentación, inspección, vigilancia, control y regulación de la prestación de la actividad de aprovechamiento frente a las demás personas prestadoras del artículo 15 de la Ley 142 de 1994 o aquella que la modifique o sustituya. (según el Artículo 2o del decreto 1381).
- Conceder exclusividad por el término de 15 años en el ejercicio de la actividad de aprovechamiento para las Organizaciones de Recicladores de Oficio. De este modo se propicia garantizar el acceso cierto y seguro a los residuos sólidos aprovechables tal y como la Corte

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

Constitucional lo ha determinado en varias sentencias. La nueva norma por tanto reconoce que el acceso exclusivo a los residuos sólidos aprovechables efectiviza el derecho al mínimo vital y al oficio que los recicladores han reclamado para su dignificación e inclusión efectiva en el sistema de aseo público urbano. Esto implicará también que, siguiendo el Artículo 2.3.2.5.2.2: “Los usuarios no podrán exigir a las organizaciones de recicladores de oficio prestadoras de la actividad de aprovechamiento contraprestación alguna por el acceso a los residuos sólidos ordinarios aprovechables presentados para la recolección.”

- Actualizar el marco tarifario de la actividad de aprovechamiento como medida complementaria para superar las condiciones de vulnerabilidad y marginalidad de los recicladores, buscando el reconocimiento de los costos reales de la operación. Lo anterior bajo criterios de calidad y eficiencia en la prestación del servicio público de aseo en el marco de un esquema operativo definido para este servicio de aseo.
- Reconocer en la actividad de aprovechamiento ejercida por las organizaciones de recicladores, la recuperación de los residuos sólidos ordinarios aprovechables presentados por los usuarios, cuando así se requiera. Hasta el Decreto 596 sólo se reconocía su oficio desde la recolección de estos residuos, omitiendo por tanto reconocer dicha actividad que genera un costo mayor de operación.
- Comprometer de forma más activa a las entidades territoriales para el cumplimiento de sus roles y responsabilidades en el marco de la actividad de aprovechamiento, especialmente en relación con las competencias establecidas en el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos – PGIRS - que debe actualizar cada municipio del país.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

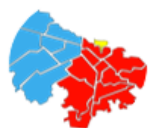
  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

## Resultados.

Teniendo en cuenta los plazos para cumplir con las fases para la regularización progresiva, la asociación se encuentra en fase dos y así va el cumplimiento de estos aspectos:

### FASE INICIAL MES 1



Definir el área de prestación.



La asociación tiene su área de prestación definida que es Bogotá registrada con nuap 724311001



Registrar una Estación de Clasificación y Aprovechamiento - ECA que cumpla con los requisitos mínimos establecidos en el presente decreto.



Actualmente la asociación cuenta con cinco ECAs registradas ante la SSPD (ver tabla 2), y cumplen con los requisitos mínimos establecidos en el decreto 1381/2024.



Realizar la calibración de las básculas de acuerdo con lo establecido en la normatividad.



Las básculas con las que cuenta la asociación se encuentran calibradas y certificadas por la ONAC.



Indicar el tipo de vehículos utilizados para la recolección y transporte.



Actualmente la organización presta el servicio de aprovechamiento con 54 vehículos de tracción mecánica y 160 vehículos de tracción humana.



Llevar el registro de las toneladas de residuos efectivamente aprovechados y de sus compradores.



La Asociación lleva registro de los residuos efectivamente aprovechados utilizando la app COAPP.



Llevar registro de factura de comercialización de los residuos efectivamente aprovechados



La Asociación cuenta con el registro de facturación actualizado y en cumplimiento con lo exigido por la DIAN.

NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430



Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá



Teléfonos  
3102638146-6455076



E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

## FASE 1- AÑO 1



Llevar el registro de las toneladas transportadas e ingresadas a la ECA por área de prestación.



La asociación lleva el registro de las toneladas transportada e ingresadas a la ECA a través de su facturación.



Presentar el balance de masas.



La asociación cumple con su reporte de balance de masas mensual al Sui.



Elaborar el plan de emergencia y contingencia.



La asociación tiene su plan de emergencia y contingencias actualizado y reportado en el SUI, cumpliendo con la normatividad vigente.

Actualmente la organización se encuentra en fase 2 y en construcción y reporte de los requisitos exigidos, lo que evidencia que la asociación va en cumplimiento con lo establecido en el decreto 1381 de 2024.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430



Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá



Teléfonos  
3102638146-6455076



E-mail  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

### 6.3. EJE ESTRATÉGICO 3.

#### **Gestión de proyectos en vía de fortalecimiento de la asociación.**

Teniendo en cuenta la integralidad de la asociación en la prestación del servicio y según el Documento de Gestión, la estructura de ARSA responde a los elementos de gestión empresarial que estableció en su momento la resolución 276 de 2016, Anexo I, (resolución que no está vigente por la actualización al decreto 1381 de 2024) expedida por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio en función de planear el fortalecimiento empresarial (Ministerio de ambiente, 2018). Allí, se establecen los siguientes procesos para fortalecerla dentro del marco de la gestión empresarial: Proceso de organización y administración, proceso comercial, proceso financiero y de inversión, y proceso de operación y mantenimiento.

El Plan de Fortalecimiento Empresarial constituye una hoja de ruta, en la cual se desarrollan diferentes aspectos fundamentales para el funcionamiento económicamente viable, que sea fuente de desarrollo para el sector del aprovechamiento de residuos en Colombia y de esta forma generar las condiciones propicias para que la población recicladora supere definitivamente su condición de vulnerabilidad y construya como prestadores del servicio público de aseo competitivas en el mercado.

Se está a la espera de la nueva reglamentación del decreto 1381 del 2024 para así mismo la organización construir un plan de fortalecimiento siguiendo lineamientos que establezca la norma y busque el fortalecimiento progresivo de la asociación y el gremio reciclador.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
**Dirección principal**  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
**Teléfonos**  
3102638146-6455076

  
**E-mail**  
[gerencia@arsarecicladores.com](mailto:gerencia@arsarecicladores.com)

## Resultados

- Se reportó en SUI mes a mes Facturación de venta de material aprovechable para el cobro de Tarifa por el servicio de recolección, transporte y aprovechamiento a los usuarios en la ciudad de BOGOTÁ.
- Se realizó reporte de vehículos manuales y mecánicos ante la SSPD.
- Se realizó reporte de básculas y reportes de calibración ante la SSPD.
- Se realizó señalización e identificación de los vehículos mecánicos y de tracción humana.
- Se realizó campañas de sensibilización sobre separación desde la fuente de los residuos sólidos a través diferentes metodologías y dinámicas (presencial, virtual, puerta a puerta, auditorios)
- Seguimiento al cumplimiento de lo establecido en el proceso de reglamentación de bodegas y cumplimiento como ECAS.
- Se realizaron los pagos a los recicladores por el servicio de Recolección, transporte y aprovechamiento.
- Se reciben visitas de seguimiento de la UAESP y SSPD.
- Se fortalece la organización para que trabaje en alianza con otras organizaciones de otro nivel para desarrollar actividades de comercialización conjunta.
- Se realizó supervisión a las rutas de aprovechamiento en campo y mediante monitoreo de GPS
- Se fortalece el control operativo con plataforma tecnológica.
- Se participó en el proyecto de rutas fortalecidas no exclusivas de la UAESP.

## Oportunidades de mejora

- Tiempos para el cumplimiento del proceso de transitoriedad y las trabas que la entidad le coloca a las organizaciones de recicladores.
- Falta de recursos económicos.
- Implementar el hábito cultural de la no basura y separación en la Fuente.
- Fortalecer, horarios, frecuencias distintivas a la ruta de entrega y recolección de los residuos sólidos aprovechables.
- Posicionarnos como prestadores y crear ese cambio de cultura tanto del reciclador como del usuario.

En términos generales con la puesta en marcha de la propuesta productiva se justificaría en la medida que se generaría más asociatividad e ingreso digno a través de los residuos sólidos, facilita el fortalecimiento del centro de acopio de reciclaje como modelo de integración a la población Recicladora, disminuye la presión ambiental negativa de los residuos sólidos a disponer en el relleno sanitario doña Juana, se crearía el ámbito cultural de Basura Cero y se aprovecharía los recursos económicos existente para la implementación de una unidad productiva al servicio de la comunidad.

## 7. REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS DIFERENTES ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLAN EN LA ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA



**Fotografía 1.** Asamblea general ordinaria 2025. Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com



**Fotografía 2.** Fortalecimiento y acompañamiento a rutas de aprovechamiento. Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com



**Fotografía 3.** Participación V ENCUENTRO INTERNACIONAL DE RECICLAJE .  
Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430



Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá



Teléfonos  
3102638146-6455076



E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com



**Fotografía 4.** Participación V ENCUENTRO INTERNACIONAL DE RECICLAJE .  
Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430



Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá



Teléfonos  
3102638146-6455076



E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com



**Fotografía 5.** Participación en el proyecto de rutas selectivas no exclusivas UAESP . Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com



**Fotografía 6.** Certificación de competencias laborales con SENA.  
Fuente: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES ARSA.

Asociación Recicladores Juntos Por La Sostenibilidad Ambiental ARSA Matricula mercantil S0049135  
NIT: 900.889.486 Vigilado Superintendencia De Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 37430

  
Dirección principal  
Cl 21 39a 60 Bogotá

  
Teléfonos  
3102638146-6455076

  
E-mail  
gerencia@arsarecicladores.com

En nombre de la Junta Directiva, la Junta de Vigilancia, la Dirección Ejecutiva le reiteramos las gracias por haber creído y confiado en nosotros.

Atentamente,

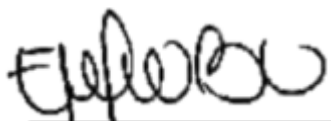
**JANCY T BARINAS V.**

---

**Jancy Teresa Barinas Villamizar**

Representante Legal

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES JUNTOS POR LA SOSTENIBILIDAD  
AMBIENTAL ARSA



---

**Eslendi Yesenia Pinzon Beltran**

Contador público

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES JUNTOS POR LA SOSTENIBILIDAD  
AMBIENTAL ARSA

